



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO-TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027**

ANEXO V

**ROTEIRO BÁSICO PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE
TRABALHO**

NOME DA CHAPA

DIVERSA, INCLUSIVA E HUMANA: AMAR E MUDAR AS COISAS

1 APRESENTAÇÃO

Esta é uma proposta inicial de Plano de Gestão cuja concretização se dará a partir de debates democráticos com a comunidade acadêmica a fim de construirmos um Programa e Planejamento de Gestão que atenda às especificidades acadêmico-administrativas do Campus de Abaetetuba, respeitando a participação democrática de discentes, docentes, técnicos, colaboradores e demais envolvidos no cotidiano do Campus com vistas a privilegiar um modelo de gestão universitária diversa, inclusiva e humana.

Trata-se de uma proposta de gestão pautada em princípios de participação democrática e humanização das relações interpessoais entre os sujeitos da comunidade acadêmica, observados os direitos e deveres que regem a dinâmica universitária e a transparência administrativa sob a égide dos princípios da gestão pública, a saber: Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade, Eficiência e Economicidade.

2 PRINCÍPIOS NORTEADORES DA GESTÃO

Princípios norteadores do Plano de Trabalho:

- Gestão democrática, humana e inclusiva;
- Horizontalização e democratização de decisões;
- Transparência e eficiência na gestão de recursos públicos;
- Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade, Eficiência e Economicidade na Gestão Pública.
- Defesa da universidade pública, gratuita, de qualidade e socialmente referenciada;
- Promoção da Excelência Acadêmico-administrativa.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

3 DIRETRIZES DE TRABALHO

3.1) GRADUAÇÃO:

- Garantir a autonomia administrativa, didática e pedagógica para o trabalho nas diferentes Faculdades do Campus de Abaetetuba, a partir de construções coletivas e de Planejamento Institucional;
- Coordenar e compatibilizar o planejamento semestral das atividades de ensino, pesquisa e extensão elaborado pelos Conselhos das Subunidades, dos Cursos de Graduação e de Pós-Graduação, do Campus de Abaetetuba;
- Promover a articulação entre Planos de Trabalho das Faculdades e a execução das atividades da Unidade; supervisionar as atividades de ensino, pesquisa e extensão das Faculdades, de modo a assegurar sua qualidade e integração;
- Supervisionar a distribuição individual dos encargos docentes, garantindo o cumprimento das normas internas da UFPA;
- Supervisionar, avaliar e contribuir para a qualidade do desempenho das Faculdades em avaliações internas e externas de seus Cursos de Graduação;
- Colaborar na resolução das demandas acadêmicas dos Cursos de Graduação para pleno atendimento aos fluxos institucionais a fim de evitar entraves de percurso acadêmico dos estudantes;
- Estabelecer rotina de atenção e acompanhamento, junto às Coordenações de Estágio das Faculdades e Coordenação Acadêmica, às demandas de Estágio obrigatório dos Cursos de Graduação, com reuniões semestrais;
- Aprimorar o Controle e Registro Acadêmico relacionados aos Cursos de Graduação;
- Promover a conscientização da comunidade acadêmica sobre a importância de processos de avaliação interna e externa dos Cursos de Graduação e incentivar a valorização do trabalho docente junto aos cursos em suas Faculdades;
- Incentivar a criação e desenvolvimento de Projetos de Internacionalização nos Cursos de Graduação no âmbito das Faculdades existentes no Campus de Abaetetuba;
- Atuar e articular meios e processos para a permanência de estudantes visando o sucesso em sua formação nos cursos de Graduação do Campus de Abaetetuba;
- Desenvolver estratégias e indicadores de acompanhamento da vida acadêmica do estudante em articulação com as Faculdades do Campus de Abaetetuba.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Propor a criação de Coordenação de Projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão no âmbito das Faculdades, a exemplo da Coordenação de Estágio;
- Propor que a Coordenação de Estágio, no âmbito da Coordenadoria Acadêmica, fique a cargo de Docente de Carreira, auxiliado por Servidor Técnico em Assuntos Educacionais;
- Criação do Laboratório Pedagógico do Campus para atendimento aos Cursos de Licenciatura das Faculdades;
- Incentivar a criação de novos Cursos de Graduação no âmbito das Faculdades.

3.2) PÓS-GRADUAÇÃO

- Colaborar na resolução das demandas acadêmicas dos Cursos de Pós-Graduação para pleno atendimento aos fluxos institucionais a fim de evitar entraves de percurso acadêmico dos estudantes;
- Aprimorar o Controle e Registro Acadêmico relacionados aos Cursos de Pós-Graduação;
- Promover a conscientização da comunidade acadêmica sobre a importância de processos de avaliação interna e externa dos Cursos de Pós-Graduação e incentivar a valorização do trabalho docente junto aos Programas de Pós-Graduação;
- Incentivar a criação e desenvolvimento de Projetos de Internacionalização nos Cursos de Pós-Graduação no âmbito dos Programas de Pós-Graduação existentes no Campus de Abaetetuba;
- Atuar e articular meios e processos para a permanência de estudantes visando o sucesso em sua formação nos cursos de Pós-Graduação do Campus de Abaetetuba;
- Desenvolver estratégias e indicadores de acompanhamento da vida acadêmica do estudante em articulação com os Programas e Cursos de Pós-Graduação (Especialização, Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional) do Campus de Abaetetuba;
- Implementar acompanhamento acadêmico, com atenção especial a estudantes cotistas ou vinculados a programas de assistência estudantil, visando aprimorar a formação acadêmica de estudantes e reduzir índices de reprovação e de evasão;
- Incentivar a criação de novos Cursos de Pós-Graduação no âmbito das Faculdades (Especialização, Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional);



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

3.3) PESQUISA

- Incentivar o desenvolvimento de Projetos de Pesquisa, no âmbito das Faculdades e Cursos de Pós-Graduação, que desenvolvam Tecnologias Sociais e Inovação Tecnológica, com foco na solução de problemas sociais, educacionais, de gestão pública e ambientais da região do Baixo-Tocantins e no próprio campus de Abaetetuba e em seus Polos Universitários;
- Incentivar o desenvolvimento de Projetos de Pesquisa, no âmbito das Faculdades e Cursos de Pós-Graduação, que desenvolvam análises de questões sócioeducacionais e temáticas pertinentes ao seu campo epistemológico, com foco na solução de problemas sociais, educacionais, ambientais, culturais e consolidação de conhecimento acadêmico da região do Baixo-Tocantins;

3.4) TECNOLOGIA;

- Implementação de tecnologias informacionais no Campus de Abaetetuba;
- Envidar esforços para melhorias e ampliação da rede de Internet no Campus de Abaetetuba;
- Criação e otimização de redes sociais para ampliação de divulgação de informações de ações realizadas no âmbito do Campus, da UFPA e demais instituições parceiras;
- Desenvolver e utilizar meios, programas de radio e de televisão disponíveis em Abaetetuba, para fazer a informação se propagar de forma ampla e rápida no Campus e na sociedade na área de abrangência territorial da UFPA no Baixo-Tocantins;
- Envidar esforços para manutenção e modernização do Laboratório de Informática do Campus de Abaetetuba;
- Envidar esforços para o restabelecimento e/ou implantação de Laboratório de Informática nos Polos Universitários;
- Incentivar a comunidade discente do Campus de Abaetetuba a fazer uso do Laboratório de Informática.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

3.5) EXTENSÃO

- Estimular a criação de Observatórios constituídos por docentes, técnicos administrativos e estudantes, vinculados a Grupos de Estudos e Pesquisa e/ou ativismo com área de investigação acadêmica, buscando atuação política relacionada às garantias dos direitos humanos, valorização da cultura e a ampliação das ações de extensão que proporcionem maior articulação entre o campus e outros segmentos da sociedade.
- Incentivar o desenvolvimento de Projetos de Extensão, no âmbito das Faculdades, que desenvolvam análises de questões sócioeducacionais e temáticas pertinentes ao seu campo epistemológico, com foco na intervenção e solução de problemas sociais, educacionais, ambientais, culturais no Campus de Abaetetuba e seus Polos Universitários e região do Baixo-Tocantins;

3.6) ATIVIDADES, CULTURAIS, SOCIAIS E ESPORTIVAS

- Planejar, com a participação da comunidade universitária interessada, a política de Esportes e Lazer do Campus de Abaetetuba;
- Apoiar a promoção e participação de estudantes em eventos esportivos e de lazer;
- Apoiar a promoção, realização e participação de estudantes em eventos acadêmicos demandados por suas representações (DA, Cas, ADQ);
- Fortalecer e consolidar projeto de Museu já existentes no Campus e incentivar a criação do Museu de Educação do Baixo-Tocantins ou outros projetos de Museus a serem criados.

3.7) GESTÃO E TRANSPARÊNCIA

- Democratizar as decisões de interesse coletivo e de desenvolvimento da Unidade;
- Aprovação do PDU, atualização do Regimento e plano estratégico de desenvolvimento do Campus de Abaetetuba;
- Realizar plenárias para atualização do PDU;
- Constituição de Comissão e realização de Plenárias ampliadas para atualização do Regimento do Campus de Abaetetuba;
- Plenárias para elaboração coletiva de Plano Estratégico do Campus;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Impulsionar o protagonismo do campus nos debates no âmbito da UFPA, território e sociedade onde o Campus de Abaetetuba está inserido;
- Promover o diálogo constante entre docentes, servidores, discentes e gestores das Subunidades, buscando eliminar, sempre que possível, barreiras que possam dificultar uma ampla e produtiva construção coletiva da universidade amazônica;
- Promover a articulação entre Campus de Abaetetuba e entes municipais no âmbito do território de sua abrangência com vistas à promoção da articulação Universidade-Sociedade;
- Inserção e participação ativa do Campus de Abaetetuba nos fóruns da região do Baixo-Tocantins e municípios de sua área de abrangência;
- Estabelecer rotina de gestão democrática e transparente dos recursos financeiros do Campus de Abaetetuba;
- Propor a criação do Conselho Gestor Consultivo do Campus a ser formado pelos dirigentes das Subunidades acadêmicas e administrativas;
- Propor reuniões semestrais com o Conselho Gestor Consultivo para planejamento e avaliação de ações administrativas e financeiras do campus;
- Promover uma gestão humanizada na Unidade, alinhada aos interesses da instituição e da comunidade acadêmica;

- Tornar eficiente a comunicação entre as subunidades e demais setores do Campus;
- Fortalecer os setores e subunidades já existentes e a serem criados, por iniciativa das subunidades, respeitadas as decisões de seus respectivos Conselhos e aprovação do Conselho da Unidade.

3.8) SEGURANÇA NO CAMPUS

- Aprimorar e incrementar a utilização de tecnologias de segurança no Campus de Abaetetuba (Controle de Acesso e vigilância através de video monitoramento);
- Planejar estratégias e ações de segurança, para a comunidade acadêmica, junto à empresa prestadora de serviços de segurança bem como junto aos seus funcionários que atuam no Campus de Abaetetuba;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Dialogar e promover parcerias com as instâncias de Segurança Pública no município de Abaetetuba.

4 PROPOSTAS ESPECÍFICAS AOS DOCENTES

- Auxiliar as Subunidades acadêmicas, respeitada sua autonomia administrativa e acadêmica, a planejar o Plano de Trabalho Docente com vistas a equalizar a carga horária destinada às atividades de ensino, pesquisa, extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação;
- Incentivar que as Faculdades planejem a distribuição das disciplinas entre os docentes de forma que os professores, na medida do possível, possam se concentrar em suas áreas de formação e especialização;
- Realizar estudo do dimensionamento e adequação do trabalho Docente e levantar necessidades das Faculdades no sentido de demandar, junto à gestão superior da UFPA, ampliação de vagas e realização de concurso público para contratação de Docentes para o Campus de Abaetetuba;
- Promover, prevenir e acompanhar a saúde ocupacional dos Servidores Docentes do Campus de Abaetetuba.

5 PROPOSTAS ESPECÍFICAS AOS TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS

- Implementar Política de valorização dos Servidores Técnicos;
- valorização do trabalho de Servidores, no âmbito de sua atuação, numa perspectiva de reconhecimento de sua participação ativa e propositiva para solução de problemas da Unidade e Subunidades do Campus de Abaetetuba;
- levantamento de necessidade dos técnicos para desenvolvimento de suas atribuições com excelência para o atendimento pleno das atividades-fim no que tange aos fluxos e processos acadêmicos diversos da Unidade e Subunidades do Campus de Abaetetuba;
- estímulo à atuação conjunta e em parceria entre setores afins no âmbito do Campus de Abaetetuba;
- zelar pelo respeito e condições dignas de trabalho no que tange às condições materiais e humanas promovidas pelo campus;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Mapear habilidade e competências de Servidores Técnicos visando possibilitar designação de função compatível com suas competências profissionais, com objetivo de melhorar a qualidade de vida e laboral no Campus de Abaetetuba;
- Estimular a qualificação de servidores com foco no desenvolvimento de competências e habilidades administrativo-acadêmicas para resolução de problemas no Campus de Abaetetuba;
- Estimular Servidores, de acordo com suas áreas de formação e atuação, para que desenvolvam e/ou participem de projetos de ensino, pesquisa e extensão, com vistas ao seu aprimoramento formativo e profissional e para a resolução de problemas administrativos e acadêmicos no Campus de Abaetetuba;
- Promover, prevenir e acompanhar a saúde ocupacional dos Servidores Técnicos do Campus de Abaetetuba;
- Promover estudos acerca da redistribuição de Servidores Técnicos no âmbito das subunidades e setores do campus com vistas ao equilíbrio e otimização do desenvolvimento organizacional do Campus de Abaetetuba;
- Realizar estudo do dimensionamento e adequação do trabalho técnico-administrativo e levantar necessidades de Recursos Humanos na Unidade no sentido de demandar, junto à gestão superior da UFPA, ampliação de vagas e realização de concurso público para contratação de Servidores Técnicos para o Campus de Abaetetuba;

6 PROPOSTAS ESPECÍFICAS AOS DISCENTES

- Planejar junto às Coordenações de Curso, Direção de Faculdades e Representações Discentes (DA e CAs) e Coordenação Acadêmica estratégias para a diminuição de insucesso e evasão, a partir de mapeamento de dificuldades enfrentadas por discentes e tomar medidas possíveis para a solução dos problemas levantados;
- Promover campanhas e ações para prevenção e acompanhamento à saúde de Discentes do Campus de Abaetetuba e de seus Polos Universitários;
- Proposição de criação e/ou otimização de espaços de convivência para estudantes;
- Envidar esforços para a construção da Casa de Estudantes;
- Proposição de criação do Espaço de Acolhimento materno-infantil para a comunidade discente do Campus de Abaetetuba;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Intensificar ações de apoio e promoção da Saúde Psicológica de discentes do Campus de Abaetetuba e seus Polos Universitários;
- Fortalecer Assistência Estudantil com a finalidade de ampliar e qualificar as ações desenvolvidas no Campus de Abaetetuba e em seus Polos Universitários;
- Ampliar o conjunto de ações afirmativas relativas ao acolhimento e permanência de estudantes de Graduação e de Pós-Graduação de baixa renda, autodeclarados negros, quilombolas, indígenas e pessoas com deficiência, obesas, LGBT, idosos(as), estrangeiras, entre outras minorias presentes no Campus de Abaetetuba e em seus Polos Universitários;
- Ampliar a assistência pedagógica e serviços voltados aos estudantes com deficiência e vulnerabilidade socioeconômica, garantindo-lhes condições de acesso, permanência, participação e aprendizagem, bem como apoiar projetos de ensino, pesquisa e extensão relativos ao desenvolvimento de tecnologias assistidas e tecnologias sociais que contribuam para o sucesso acadêmico dos estudantes de Graduação e Pós-Graduação do Campus de Abaetetuba e de seus Polos Universitários;
- Colaborar e fortalecer as ações estudantis junto à Assistência Estudantil e às instâncias representativas discentes (DA, CAs, ADQ) para implementar atividades de inclusão, integração, recreação e permanência, na vida universitária, de estudantes indígenas, quilombolas e com vulnerabilidade socioeconômica.

7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para a gestão de Pessoas e com vistas a ser reconhecido como um Campus Universitário que valoriza o ser humano sob a crença de que a excelência só pode ser alcançada se as pessoas que estão na estrutura da universidade tiverem reconhecidas suas competências, propomos as seguintes ações:

- Implementar política de inclusão e valorização de pessoas como fundamento de que o ser humano é a base para o sucesso institucional. Com isso, objetivamos a diminuição de surgimento de casos de adoecimento gerados pelo ambiente de trabalho;
- Promover ações de saúde laboral;
- Criar condições para o desenvolvimento de competências;
- Promover políticas de valorização e reconhecimento de Servidores;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

- Incentivar o trabalho coletivo com foco na excelência;
- Fomentar o sentimento de pertencimento das Pessoas à UFPA – Campus de Abaetetuba;
- Reformar, ampliar e construir espaços de convivências da comunidade do Campus;
- Promover a mobilização coletiva e compartilhada na comunicação, nas tomadas de decisões e nas ações do campus;
- Zelar, cotidianamente, pela transparência nas atitudes e ações, garantindo o entendimento e a colaboração da comunidade universitária;
- Desenvolver a autoridade em ideias e competências pessoais e profissionais, evitando o autoritarismo, o individualismo e o assédio moral;
- Garantir a autonomia administrativa, didática e pedagógica para o trabalho nas diferentes Subunidades do Campus de Abaetetuba, a partir de construções coletivas e de Planejamento Institucional;
- Tratar todos/as os/as envolvidos/as nas atividades institucionais numa perspectiva de sujeitos protagonistas, capazes de interagir e construir novas relações conscientes, participativas e democráticas;
- Realizar o diagnóstico e avaliação das atividades realizadas por cada Subunidade, e a partir do diagnóstico e avaliação realizar o planejamento coletivo e a participação de todos/as nas tomadas de decisões no âmbito de suas subunidades;
- Promover a integração das subunidades e setores do Campus de Abaetetuba através do planejamento coletivo;
- Intensificar ações de apoio e promoção da Saúde Psicológica de Servidores do Campus de Abaetetuba;
- Envidar esforços para a modernização de equipamentos dos espaços de ensino-aprendizagem do Campus de Abaetetuba.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

Para a Gestão Acadêmica, a par do já proposto no decorrer deste Plano de Trabalho, e com vistas a ser reconhecido como um campus de excelência acadêmica na construção e difusão do conhecimento, comprometido com o desenvolvimento da sociedade, de modo inovador e sustentável em defesa da universidade pública e gratuita, propomos as seguintes ações:

- Coordenar a elaboração do Plano de Trabalho e do Relatório Anual das atividades acadêmicas da Unidade, encaminhando-os ao Conselho do Campus para análise;
- Articular-se com os órgãos internos da Unidade, da UFPA e externos à UFPA, a fim de garantir o cumprimento adequado das funções sociais e acadêmicas do Campus de Abaetetuba;
- Orientar a comunidade acadêmica em geral sobre procedimentos, regulamentações, direito, deveres e atribuições, etc.
- Incentivar a participação de técnicos e docentes em cursos e/ou oficinas a fim de desenvolver competências que auxiliem nos processos de execução das demandas da rotina administrativa universitária;

Para o estabelecimento e fortalecimento da relação Universidade-sociedade, propomos ainda:

- Estreitar a relação Campus e Sociedade por meio de atividades abertas à sociedade em geral da região do Baixo-Tocantins e área de abrangência do Campus;
- Participar nos fóruns locais e regionais, quando demandados;
- Promover ações de conscientização sobre a importância da Inclusão, direito e respeito à diversidade étnica, social e cultural;
- Promover e incentivar a realização de eventos de discussão de temas sociais, culturais e acadêmicos que digam respeito à diversidade de gênero, diversidade sexual, raça/cor/etnia, classe social, idade, origem nacional/internacional, deficiência, entre outros atributos identitários, com vistas à promoção de políticas de combate às diversas formas de violência e ao assédio sexual;
- Implementar campanhas e ações de sensibilização direcionadas à comunidade interna sobre o tema da diversidade.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITARIO DO BAIXO TOCANTINS
COMISSÃO ELEITORAL - QUADRIÊNIO 2023-2027

Para o tratamento de questões relativas à organização de infraestrutura, propomos as seguintes ações:

- Preservação de patrimônio e manutenção predial do Campus e dos Polos Universitários de Acará, Barcarena e Tomé Açu;
- Planejamento e reorganização dos Gabinetes Docentes;
- Propor estratégias de manutenção e revitalização dos Laboratórios, vinculados ou não às Faculdades, existentes no Campus de Abaetetuba;
- Planejar os horários dos ônibus do Campus de acordo com as demandas de docentes, respeitados os horários institucionais das aulas;
- Repensar a organização acadêmica e incentivar a consolidação dos Polos de Acará, Barcarena e Tomé Açu, bem como possibilitar a oferta de novos cursos para estes Polos e a expansão do Campus de Abaetetuba para novos Polos Universitários na área de sua abrangência territorial;



Assinatura do Candidato a Coordenador



Assinatura da Candidata a Vice-Coordenadora